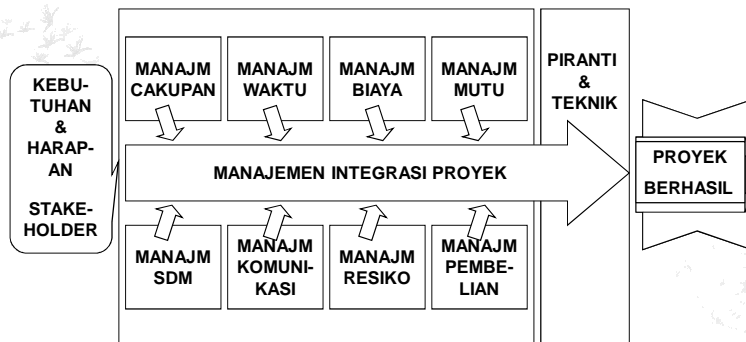


# PENGELOLAAN PROYEK SISTEM INFORMASI

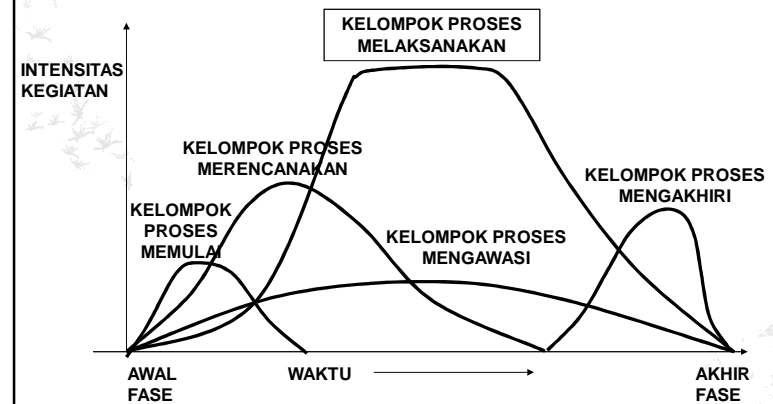
# MANAJEMEN INTEGRASI dalam MONITORING DAN PENGAWASAN PROYEK

## 9 BIDANG PENGETAHUAN YANG PERLU DIKUASAI MANAJER PROYEK

(SUMBER: SCHWALBE, I.T.PROJECT MANAGEMENT, THOMSON LEARNING, 2006 dengan modifikasi)



## INTENSITAS KEGIATAN KELOMPOK PROSES



Keberhasilan proyek memerlukan integrasi atas berbagai bidang.

- ✿ Pekerjaan proyek dengan kegiatan operasi perusahaan
- ✿ Cakupan proyek dengan produk proyek
- ✿ Serahan (deliverables) berbagai fungsi (P/K dan P/L sistem; P/L aplikasi)

5

## PROSES-PROSES MANAJEMEN INTEGRASI PROYEK

1. Membuat *project charter* (Memulai Proyek)
2. Membuat cakupan awal proyek (Memulai Proyek)
3. Menyusun rencana manajemen proyek (Perencanaan Proyek)
4. Mengarahkan dan mengelola pelaksanaan proyek (Pelaksanaan Proyek)
5. **Memonitor dan mengawasi pekerjaan proyek (Monitoring dan Pengawasan Proyek)**
6. **Mengendalikan keterpaduan perubahan (Monitoring dan Pengawasan Proyek)**
7. Mengakhiri proyek

6

## MEMONITOR DAN MENGAWASI PEKERJAAN PROYEK

Memonitor dan mengendalikan proses-proses yang dilakukan dalam:

- ✕ memulai
- ✕ merencanakan
- ✕ melaksanakan
- ✕ mengakhiri

proyek, untuk memenuhi sasaran kinerja yang disebutkan dalam rencana manajemen proyek

7

## Masukan MEMONITOR DAN MENGAWASI PEKERJAAN PROYEK

1. Rencana manajemen proyek
2. Informasi kinerja
3. Permintaan perubahan yang tidak disetujui

8

### **Piranti & Teknik MEMONITOR DAN MENGAWASI PEKERJAAN PROYEK**

1. **Metodologi manajemen proyek** :Metode yang menjelaskan proses yang perlu dilakukan dalam menjaga keterpaduan bila terjadi perubahan
2. **S.I Manajemen proyek**
3. **Teknik penghitungan kinerja (EV)**
4. **Pertimbangan ahli**

9

### **Hasil MEMONITOR DAN MENGAWASI PEKERJAAN PROYEK**

1. Tindakan preventif ataupun korektif yang direkomendasikan
2. Perkiraan nilai-nilai pada akhir masa proyek
3. Permintaan-permintaan perubahan

10

### **MENGENDALIKAN KETERPADUAN PERUBAHAN**

- Melakukan peninjauan terhadap semua permintaan perubahan,
- Memberikan persetujuan perubahan,
- Mengendalikan perubahan serahan (deliverables) dan aset proses organisasi.

11

### **Masukan Mengendalikan Keterpaduan Perubahan**

1. **Rencana proyek** : Dijadikan dasar untuk menilai pencapaian (kinerja), yang hasilnya digunakan untuk pertimbangan tindakan perubahan bila perlu
2. **Permintaan perubahan**
3. **Laporan kinerja** : Memuat kinerja proyek dan peringatan tentang masalah yang mungkin terjadi berkaitan dengan pencapaian yang ada dalam laporan.
4. **Tindakan korektif maupun preventif yang sudah disetujui**
5. **Serahan**

12

## Piranti & Teknik

### Mengendalikan Keterpaduan Perubahan

1. **Metodologi manajemen proyek** :Metode yang menjelaskan proses yang perlu dilakukan dalam menjaga keterpaduan bila terjadi perubahan
2. **S.I Manajemen proyek**
3. **Pertimbangan ahli**

13

## Hasil

### Mengendalikan Keterpaduan Perubahan

1. **Permintaan perubahan** (yang disetujui maupun tidak)
2. **Rencana manajemen proyek** (yg mutakhir)
3. **Tindakan korektif** : untuk mencapai sasaran rencana
4. **Tindakan preventif**
5. **Serahan**

14

### Saran untuk mengendalikan keterpaduan perubahan

- Pandang manajemen proyek sebagai proses dari **komunikasi dan negosiasi** yang tetap
- Rencanakan perubahan
- Tetapkan sistem pengawasan perubahan, yang mencakup: dewan pengawas
- Laksanakan manajemen konfigurasi
- Tetapkan prosedur untuk mengambil keputusan secara tepat waktu
- Gunakan laporan kinerja (lisan dan tertulis)

15

## MANAJEMEN CAKUPAN dalam MONITORING DAN PENGAWASAN PROYEK

16

## MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK

Dalam konteks proyek, cakupan bisa berarti:

### Cakupan **produk**:

Semua fitur dan fungsi yang menjadi yang menjadi karakter / sifat suatu produk / jasa / hasil proyek

### Cakupan **proyek**:

Semua pekerjaan yang harus diselesaikan dalam menghasilkan produk dengan fitur dan fungsi yang tertentu

17

## MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK

- ✿ Mencakup proses-proses yang diperlukan untuk menjamin

“ proyek melakukan semua pekerjaan yang diperlukan, dan hanya yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek dengan sukses ”

- ✿ Berkaitan dengan mendefinisikan dan mengontrol apa yang termasuk dan tidak termasuk dalam proyek
- ✿ Menjamin bahwa stakeholder dan tim proyek dalam satu pandangan tentang produk dari proyek

18

## Manajemen cakupan proyek

**Proses utama** dalam Manajemen Cakupan Proyek:

1. Perencanaan cakupan proyek (pada Perencanaan Proyek)
2. Pendefinisian cakupan proyek (pada Perencanaan Proyek)
3. Membuat WBS (pada Perencanaan Proyek)
4. **Verifikasi cakupan proyek** (pada Monitoring & Pengawasan Proyek)
5. **Pengawasan cakupan proyek** (pada Monitoring & Pengawasan Proyek)

19

## VERIFIKASI CAKUPAN PROYEK

- ✿ Penerimaan cakupan proyek secara resmi oleh stakeholder
- ✿ Kegiatan ini:
  - ✘ Sulit
  - ✘ Ada kecenderungan meluas waktu dilaksanakan

20

## Masukan

### VERIFIKASI CAKUPAN PROYEK

#### 1. Pernyataan cakupan proyek

Didalamnya termasuk penjelasan cakupan produk yang menjelaskan hasil/produk proyek yang perlu diverifikasi serta kriteria penerimaan produk

#### 2. WBS dictionary:

Yg digunakan dalam memverifikasi serahan yang dihasilkan dan diterima pemberi tugas adalah yang telah disetujui sebagai cakupan proyek

#### 3. Rencana manajemen cakupan proyek,

Sebagai pedoman dalam pengelolaan cakupan

#### 4. Hasil pekerjaan yang diserahkan

Hasil ini, bisa sebagian atau seluruhnya, bergantung pada jadwal penyerahan

23

## VERIFIKASI CAKUPAN PROYEK

### PIRANTI DAN TEKNIK untuk memverifikasi cakupan

- ✘ **Inspeksi:** Kegiatan memeriksa apakah pekerjaan dan hasilnya telah memenuhi persyaratannya

### HASIL yang didapat adalah:

- ✘ **Penerimaan secara resmi** dalam bentuk berita acara
- ✘ **Permintaan perubahan**
- ✘ **Tindakan koreksi yang direkomendasikan.** Ini dicatat untuk keperluan proyek-proyek mendatang

22

## FAKTOR UTAMA MASALAH PROYEK menurut Jim Johnson

1. Masukan dari pengguna kurang
2. Kebutuhan dan spesifikasinya tidak lengkap
3. Kebutuhan dan spesifikasinya berubah
4. Kurangnya dukungan eksekutif
5. Kurang kompeten teknologinya
6. Kekurangan sumberdaya
7. Harapan terlalu tinggi
8. Sasaran tidak jelas
9. Waktu terlalu singkat
10. Menggunakan teknologi baru

23

## PENGAWASAN CAKUPAN

### • Kegiatan yang berkaitan dengan:

- ✘ mempengaruhi faktor-faktor (penyebab) penyimpangan cakupan
- ✘ mengontrol akibat dari perubahan cakupan

- Bila terjadi perubahan, maka penanganannya mengikuti yang telah disepakati, dan terintegrasi dengan kegiatan lain dalam proyek

24

## Masukan PENGAWASAN CAKUPAN

1. Pernyataan cakupan proyek
2. W.B.S. & WBS dictionary
3. Rencana manajemen cakupan proyek
4. Laporan kinerja, yang menunjukkan kemajuan yang dicapai proyek
5. Permintaan perubahan yang telah disetujui, berlaku sebagai rencana
6. Informasi kinerja, seperti kemajuan jadwal; produk yang sudah jadi dan yang belum; biaya yang sudah dikeluarkan; dll

25

## Piranti & Teknik PENGAWASAN CAKUPAN

Dalam mengendalikan cakupan proyek dapat digunakan **PIRANTI DAN TEKNIK**:

1. Sistem pengawasan perubahan cakupan
2. Analisis varian (penyimpangan) cakupan
3. Perencanaan ulang
4. Sistem manajemen konfigurasi, yang mengatur prosedur untuk mengajukan perubahan dan kegiatan menindak lanjuti perubahan ini

26

## Hasil PENGAWASAN CAKUPAN

1. Pernyataan cakupan proyek (terbaru)
2. WBS dan WBS dictionary (terbaru)
3. Dasar (baseline) cakupan
4. Permintaan perubahan cakupan
5. Tindakan koreksi yang direkomendasikan
6. Aset proses organisasional, seperti prosedur, aturan, dll (terbaru)
7. Rencana manajemen proyek (terbaru)

27

**KE MATERI SELANJUTNYA**

28