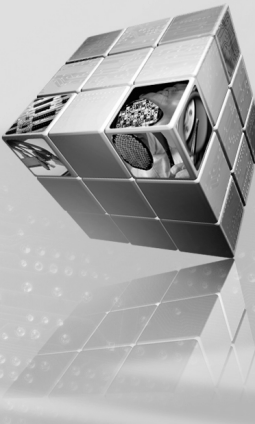


LOGO



**PENGELOLAAN PROYEK  
SISTEM INFORMASI**

Hendri Sopryadi, M.T.I

LOGO




PERTEMUAN - 4  
**PERENCANAAN  
MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK**

2

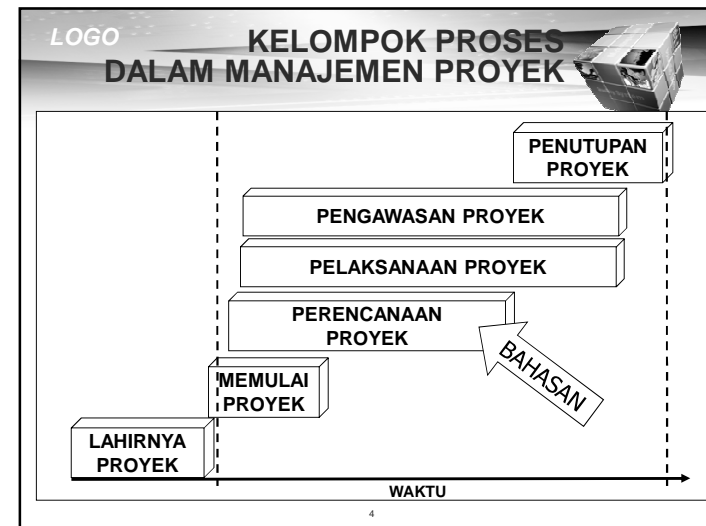
LOGO

**BAHASAN**



- Cakupan proyek
- Rencana manajemen cakupan proyek
- Pernyataan cakupan proyek
- *Work breakdown structure*

3



LOGO

## CAKUPAN PROYEK

- ❖ Dalam konteks proyek, cakupan bisa berarti:
  - a. **Cakupan produk:** Semua fitur dan fungsi yang menjadi karakter / sifat suatu produk / jasa / hasil proyek
  - b. **Cakupan proyek:** Semua pekerjaan yang harus diselesaikan dalam menghasilkan produk dengan fitur dan fungsi yang tertentu
- ❖ Cakupan proyek perlu dikelola dengan baik
- ❖ Untuk itu disusun Rencana Manajemen Cakupan Proyek

5

LOGO

## RENCANA CAKUPAN PROYEK

- ❖ Rencana cakupan proyek dijadikan dasar dalam memutuskan selesainya suatu proyek atau fase proyek
- ❖ Rencana cakupan proyek meliputi:
  1. Rencana manajemen cakupan proyek
  2. Pernyataan cakupan proyek
  3. Work Breakdown Structure (WBS) dan penjelasannya

6

LOGO

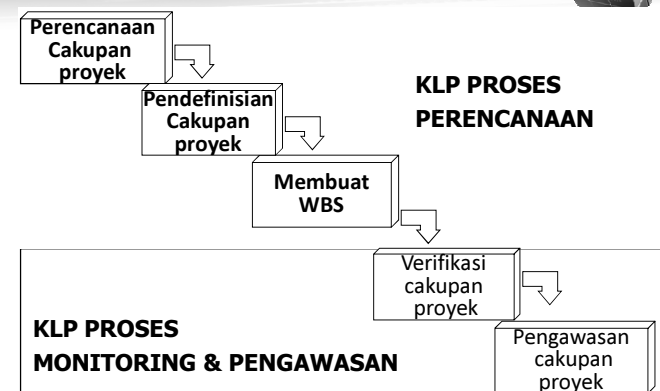
## MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK

- ❖ Mencakup proses-proses yang diperlukan untuk menjamin
  - “ proyek melakukan semua pekerjaan yang diperlukan, dan hanya yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek dengan sukses ”
- ❖ Berkaitan dengan mendefinisikan dan mengontrol apa yang termasuk dan tidak termasuk dalam proyek
- ❖ Menjamin bahwa *stakeholder* dan tim proyek memiliki satu pandangan tentang produk dari proyek

7

LOGO

## Proses-proses dalam manajemen cakupan proyek



8

LOGO

## PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

- ❖ Menyusun rencana manajemen cakupan proyek yang mendokumentasi bagaimana:
  - mendefinisikan, memverifikasi, dan mengendalikan cakupan proyek
  - membuat dan mendefinisikan *work breakdown structure* (WBS)

9

LOGO

## PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

- ❖ Menggunakan masukan antara lain:
  1. **Faktor-faktor lingkungan** proyek seperti budaya organisasi, prasarana, dll yang dapat mempengaruhi manajemen proyek.
  2. **Aset proses organisasional** berupa: kebijakan, prosedur, pedoman, baik yang resmi maupun tidak seperti
  3. **Project charter** dan **cakupan awal** proyek

10

LOGO

## PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

- ❖ Umumnya menggunakan piranti template atau formulir baku
- ❖ Seringkali memanfaatkan pertimbangan tenaga ahli dlm menyusun Rencana Manajemen Cakupan Proyek

11

LOGO


## RENCANA MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK:

- ❖ Memuat komponen yg **menjelaskan tentang**:
  - a) Proses penyusunan pernyataan cakupan secara rinci (berdasarkan pernyataan awal cakupan proyek)
  - b) Proses untuk menyusun WBS dari hasil (a)
  - c) Proses untuk menyusun spesifikasi verifikasi dan penerimaan formal produk proyek
  - d) Proses untuk mengontrol permintaan-permintaan perubahan cakupan proyek.
- ❖ Rencana manajemen cakupan proyek ini adalah bagian dari Rencana Manajemen Proyek

12

LOGO

## PENDEFINISIAN CAKUPAN PROYEK




- ❖ Pernyataan Cakupan Proyek (*scope statement*) mendefinisikan pekerjaan dalam proyek, dan rincinya, untuk dijadikan dasar keputusan proyek selanjutnya.
- ❖ Pertimbangan dalam penyusunannya sama dengan pada waktu mendefinisikan rencana manajemen cakupan
- ❖ Analisis produk dapat digunakan untuk mendefinisikan cakupan proyek.
- ❖ Seringkali dibutuhkan pendapat ahli untuk merumuskan cakupan proyek dengan tepat.

13

LOGO

## TEMPLATE PERNYATAAN CAKUPAN PROYEK




Proyek: .....	Disiapkan oleh: .....
Tanggal:.....	
Justifikasi Proyek: <i>Memuat hal-hal yang membenarkan proyek dilaksanakan</i>	
Karakteristik Produk dan Persyaratannya	
Serahan Proyek:	
1. Serahan yang terkait manajemen proyek	
2. Serahan yang termasuk produk proyek	
Kriteria Sukses Proyek	

14

LOGO

## Work Breakdown Structure




- ❖ Dibuat dengan membagi (**dekomposisi**) **serahan (deliverables) dan pekerjaan proyek** kedalam komponen yang lebih kecil yang lebih mudah dikelola.
- ❖ Dekomposisi diatas dapat digabungkan dengan pendekatan dari bawah ke atas
- ❖ Dibuat dengan memperhatikan Pernyataan Cakupan, prosedur organisasi, dan rencana manajemen lainnya

15

LOGO

## Work Breakdown Structure



- ❖ Bisa menggunakan template dari proyek sebelumnya
- ❖ WBS disertai kamus (penjelasan) WBS
- ❖ Perlu mengikuti ketentuan-ketentuan dalam dekomposisi:

16

LOGO

## PEDOMAN PEMBUATAN WBS



1. Satu unit pekerjaan hanya muncul di satu tempat
2. Jumlah pekerjaan yang dibagi harus habis terbagi
3. Satu satuan pekerjaan hanya punya satu penanggung jawab
4. Harus dapat dilaksanakan secara konsisten
5. Anggota tim proyek terlibat dalam pembuatan WBS
6. Setiap satuan pekerjaan didokumentasi secara jelas
7. Harus fleksibel untuk mengakomodasi perubahan